

Verslag van Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank (SAAT)

Inleiding

2025 was een uitzonderlijk jaar voor SAAT, dat werd gekenmerkt door mijlpalen die een grote invloed hadden op de rol van SAAT. Een belangrijke mijlpaal was de notering van de certificaten van Triodos Bank op Euronext Amsterdam op 18 juni 2025. Een andere mijlpaal betrof de modernisering van het bestuur van SAAT, zoals de invoering van het 'één aandeel, één stem'-principe en het recht van substitutie van certificaathouders. De bijbehorende aanpassingen van de statuten en administratievoorwaarden werden goedgekeurd tijdens de certificaathoudersvergadering van 7 maart 2025. Tijdens dezelfde vergadering ging het bestuur van SAAT met certificaathouders in gesprek om na te denken over de impact van deze mijlpalen op de onafhankelijke rol van SAAT en de beoogde toekomstige rol van SAAT.

Voorts heeft Triodos Bank in 2025 haar maatschappelijke betrokkenheid vergroot door de banden met de belanghebbenden te versterken. SAAT ondersteunt de stappen in de richting van betrokkenheid van belanghebbenden en versterking van de gemeenschap en zet zich in voor haar primaire rol, namelijk het beschermen van de belangen van certificaathouders, bijvoorbeeld in het geval van een vijandige overname.

Driebergen-Rijsenburg, 12 maart 2026

De raad van bestuur:

Alexander Rinnooy Kan, voorzitter
Tarique Arsiwalla
Roelien Ritsema van Eck
Jolande Sap

Algemeen

Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank ("SAAT") is een onafhankelijke stichting die 100% van de aandelen in Triodos Bank N.V. ("Triodos Bank") houdt en certificaten van deze aandelen uitgeeft. SAAT houdt alle aandelen in het kapitaal van Triodos Bank om de missie en identiteit van Triodos Bank te waarborgen. Bij de uitvoering van haar taak laat SAAT zich leiden door (i) de belangen van de certificaathouders en (ii) de

belangen van Triodos Bank, alsmede door (iii) de missie van Triodos Bank. Dit wordt ook wel het 'drievoudig perspectief' genoemd. Meer informatie over SAAT is te vinden op haar website: www.saatfoundation.com.

In dit verslag (het 'SAAT-verslag') blikt SAAT terug op het jaar 2025. In 2025 werd SAAT ondersteund door een secretaris en adviseurs en voerde zij haar activiteiten uit in overleg met certificaathouders, Triodos Bank en andere belanghebbenden.

De inhoud van dit SAAT-rapport is als volgt:

1. Aandelen en bijbehorende certificaten
2. De activiteiten van SAAT in 2025
3. Algemene vergaderingen van Triodos Bank
4. Vergaderingen van certificaathouders
5. Samenstelling van de raad van bestuur
6. Kosten van SAAT
7. Biografieën van de raad van bestuur van SAAT
8. SAAT-overzicht van aandelen

Let op: dit SAAT-verslag is onafhankelijk opgesteld en wordt apart gepubliceerd van het jaarverslag 2025 van Triodos Bank.

Dit SAAT-verslag heeft betrekking op de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 en is online beschikbaar.

1. Aandelen en bijbehorende certificaten

Het percentage van het totale aandelenkapitaal van Triodos Bank waarvoor SAAT certificaten heeft uitgegeven, bleef op 31 december 2025 ongewijzigd op 100%, wat overeenkomt met 14.467.056 certificaten. Zie de SAAT-aandelenverklaring (zie pagina 6).

2. Activiteiten van SAAT in 2025

Bestuursvergaderingen

Het begin van 2025 stond voor SAAT in het teken van de voorbereiding van de bijzondere vergadering van certificaathouders op 7 maart 2025. Het bestuur van SAAT was het belangrijkste onderwerp van deze vergadering. Op de agenda stond onder meer een voorstel tot wijziging van de administratievoorwaarden en de statuten van SAAT. De voorgestelde modernisering van het bestuur van SAAT zou een weloverwogen en uitvoerig besproken stap zijn naar een duidelijkere

relatie tussen SAAT, Triodos Bank en certificaathouders.

Ook heeft het bestuur van SAAT in 2025 de interpretatie van de rol van SAAT besproken en uiteindelijk goedgekeurd, en meer specifiek de vraag welke vertegenwoordigende rol SAAT in de toekomst nog zou moeten spelen naast de beschermende rol die zij zal blijven vervullen.

Verder heeft het bestuur van SAAT het voorstel om de certificaten op Euronext Amsterdam te noteren uitvoerig besproken en goedgekeurd.

In 2025 heeft SAAT vijf bestuursvergaderingen gehouden ter voorbereiding van de algemene en bijzondere vergaderingen van aandeelhouders van Triodos Bank, en uiteraard ter voorbereiding van de vergaderingen van certificaathouders. Tijdens deze vergaderingen zijn onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- de evaluatie van de MTF-notering
- het voorstel van Triodos Bank om haar certificaten op Euronext te noteren
- de vereiste wijzigingen in de statuten en de administratievoorwaarden van SAAT als gevolg van de notering op Euronext.

3. Algemene vergaderingen van Triodos Bank

De jaarlijkse algemene vergadering van Triodos Bank (AVA) vond plaats op 23 mei 2025 en een bijzondere algemene vergadering van Triodos Bank (BAVA) vond plaats op 26 september 2025.

Tijdens de AVA stemde SAAT voor de volgende onderwerpen:

- Goedkeuring van de jaarrekening 2024
- Dividend over 2024
- Het verlenen van decharge aan de leden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen van Triodos Bank
- Vaststelling van het beloningsbeleid van de raad van bestuur en de raad van commissarissen
- Benoeming van KPMG als externe accountant
- (Her)benoeming van leden van de raad van commissarissen
- Machtiging van de raad van bestuur tot het verwerven van aandelen en certificaten in het kapitaal van Triodos Bank

Met betrekking tot de stemverklaring van SAAT voor de AVA wordt verwezen naar de publicatie op de website van 9 mei 2025, waar een gedetailleerde toelichting op de keuzes van SAAT te vinden is. De agenda voor de BAVA bevatte geen stemonderwerpen.

4. Vergaderingen van houders van certificaten

Op 7 maart 2025 vond een bijzondere vergadering van certificaathouders plaats. Op de agenda stonden een voorstel tot wijziging van de administratievoorwaarden en de statuten van SAAT, het bindend overleg over het stembelief van SAAT, de benoeming van Jolande Sap tot lid van het bestuur van SAAT als stempunten en de toekomstige rol van SAAT als discussiepunt.

De gewone vergadering van certificaathouders vond plaats op 28 april 2025. Tijdens deze vergadering informeerde SAAT de certificaathouders over het standpunt dat SAAT wilde innemen met betrekking tot de stemonderwerpen op de agenda van de AVA van Triodos Bank. Na uitleg en bespreking van elk agendapunt van de AVA kondigde SAAT aan dat zij van plan was vóór alle agendapunten van de AVA van Triodos Bank te stemmen.

5. Samenstelling van het bestuur

De statuten van SAAT bepalen dat het bestuur van SAAT uit drie of meer leden bestaat. Momenteel bestaat het bestuur van SAAT uit vier leden. Het huidige bestuur van SAAT bestaat uit Alexander Rinnooy Kan (voorzitter), Tarique Arsiwalla, Roelien Ritsema van Eck en Jolande Sap. Het lidmaatschap van het bestuur van SAAT is voor elk van de bestuursleden van SAAT een nevenfunctie. Andere functies en nevenfuncties van de leden van de raad van bestuur van SAAT zijn opgenomen in hun biografieën, die aan het einde van dit verslag te vinden zijn. De jaarlijkse vergoeding bedraagt EUR 7.000 per bestuurslid en EUR 10.000 voor de voorzitter.

De samenstelling van het bestuur van SAAT veranderde in 2025 toen de heer Koen Schoors tijdens de vergadering van certificaathouders op 28 april 2025 aftrad. SAAT erkent en waardeert zijn bijdragen en zijn toewijding aan de missie van Triodos Bank en haar certificaathouders. SAAT heeft besloten Jolande Sap voor te dragen als

bestuurslid van SAAT. Zij was tot juni 2024 bestuurslid en is in maart 2025 opnieuw benoemd.

Bezoldiging van de leden van het bestuur van SAAT

Bedragen in EUR	2025	2025	2025	2024
	Vergoeding	Vergoeding voor reistijd	Totaal	Totaal
Alexander Rinnooy Kan (voorzitter, per 1 januari 2023)	10.000	-	10.000	10.000
Jolande Sap (per 7 maart 2025)	5.729	-	5.729	3.500
Koen Schoors (tot 28 april 2025)	-	-	-	12.000
Tarique Arsiwalla	7.000	-	7.000	7.000
Roelien Ritsema van Eck	7.000	-	7.000	7.000
Totaal	29.729	-	29.729	39.500

6. Kosten van SAAT

De kosten van de activiteiten van SAAT worden gedragen door Triodos Bank en de uitgaven van SAAT voor het boekjaar 2025 zijn rechtstreeks aan Triodos Bank gefactureerd. Meer details over de kosten zijn te vinden in de onderstaande tabel.

Bedragen in EUR	2025	2024	2023	2022
Juridisch advies en accountant	258.911	435.874	518.733	434.275
Ondersteunende kosten (excl. bezoldiging van de raad van bestuur – zie pagina 3)	151.367	196.317	92.620	25.350
Vergadering van certificaathouders	119.131	193.971	54.311	-
Overige kosten	20.664	2.207	63.821	16.785
Totaal	550.073	828.369	729.485	476.409

7. Biografieën van de bestuursleden van SAAT

Alexander Rinnooy Kan (1949)

Alexander Rinnooy Kan is vanaf 2023 benoemd tot voorzitter van het bestuur van SAAT. Alexander Rinnooy Kan is voormalig senator voor D66, emeritus hoogleraar economie en bedrijfskunde aan de Universiteit van Amsterdam en bekleedt verschillende bestuursfuncties. Daarvoor was hij onder meer voorzitter van de Raad van Commissarissen van De Nederlandsche Bank (2012-2015) en kroonlid en voorzitter van de Sociaal-Economische Raad (SER) (2006-2012).

In de jaren 1991-1996 was hij voorzitter van de werkgeversorganisatie VNO en, na de fusie met NCW, van VNO-NCW. Van 1996 tot 2006 was hij lid van de raad van bestuur van ING Groep.

Alexander Rinnooy Kan werd in 2022 voor het eerst benoemd tot lid van de raad van bestuur, met ingang van 1 januari 2023, en zijn termijn loopt af in 2026. Hij heeft de Nederlandse nationaliteit en bezit geen certificaten van Triodos Bank.

Tarique Arsiwalla (1975)

Tarique Arsiwalla is medeoprichter van Protix, de wereldwijd toonaangevende producent van circulaire eiwitten en lipiden op basis van insecten, die in 2015 door het World Economic Forum werd erkend als Technology Pioneer. Hij is directeur groepsstrategie en lid van het uitvoerend comité bij Vermaat Groep B.V., leverancier van hospitality-oplossingen in Noordwest-Europa. Hij is ook investeerder in technologische innovaties die een positieve impact hebben op het milieu. Tarique Arsiwalla is een ervaren leider die zijn professionele carrière begon bij ING Bank N.V. en adviesbureau McKinsey. Tarique Arsiwalla werd voor het eerst benoemd in 2021, werd herbenoemd in 2025 en zijn huidige termijn loopt af in 2029. Hij heeft de Nederlandse nationaliteit en bezit geen certificaten van Triodos Bank.

Roelien Ritsema van Eck (1975)

Roelien Ritsema van Eck is voorzitter van de raad van bestuur van woningcorporatie De Alliantie. Ze is tevens voorzitter van de raad van commissarissen van ABN Amro Hypotheken Groep, lid van de raad van commissarissen van verzekeraar Univé, Luchtverkeersleiding Nederland en lid van de

Commissie Nationaal Groeifonds. Daarvoor was ze lid van het college van bestuur van de Erasmus Universiteit Rotterdam (tot 2021). Roelien Ritsema van Eck is een ervaren bankier en werkte bij ABN Amro (1999-2018) in verschillende functies, zoals directeur vastgoed & facility management, directeur betalingen en directeur kredieten. Roelien Ritsema van Eck werd in 2021 voor het eerst benoemd tot lid van de raad van bestuur van SAAT, werd in 2025 herbenoemd en haar huidige termijn loopt af in 2029. Ze heeft de Nederlandse nationaliteit en bezit geen certificaten van Triodos Bank.

Jolande Sap (1963)

Jolande Sap is voorzitter van de Raad van Toezicht van de Universiteit van Amsterdam. Ze is tevens lid van het bestuur van de Nederlandse Emissieautoriteit, lid van de Raad van Commissarissen van Renewi NL en lid van de Raad van Commissarissen van Koninklijke KPN N.V. Daarnaast is ze betrokken bij een aantal maatschappelijke initiatieven, waaronder het Springtij Forum en de Impact Economy Foundation. Tussen 2008 en 2012 vertegenwoordigde Jolande Sap de Nederlandse Groene Partij, GroenLinks, in de Tweede Kamer, waarvan zij de laatste twee jaar partijleider was. Daarvoor werkte ze als econoom op het gebied van wetenschap, beleid en bedrijfsleven. Ze was onder meer hoofd van de afdeling Inkomensbeleid bij het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en directeur van het expertisecentrum LEEFtijd, een adviesbureau voor duurzame werkgelegenheidskwesties. Jolande Sap werd voor het eerst benoemd in 2020 en die termijn liep af in juni 2024. In maart 2025 werd ze opnieuw benoemd als lid van de raad van bestuur van SAAT en haar huidige termijn loopt af in 2029. Ze heeft de Nederlandse nationaliteit en bezit geen certificaten van Triodos Bank.

8. SAAT-overzicht van aandelen

Overzicht van de in bewaring genomen aandelen en de uitgegeven certificaten van aandelen van Triodos Bank N.V. per 31 december 2025

Bedragen in euro's	2025	2024
Triodos Bank NV aandelen in bewaring, met een nominale waarde van EUR 1 per stuk	144.671	723.353
Uitgegeven certificaten van aandelen Triodos Bank NV, met een nominale waarde van EUR 1 per stuk	144.671	723.353

Grondslag voor de opstelling

De SAAT-verklaring van aandelen per 31 december 2025 van SAAT is gebaseerd op de nominale waarde van het totale aantal uitgegeven aandelen van Triodos Bank N.V. dat door SAAT in bewaring wordt gehouden, ten opzichte van het totale aantal uitgegeven certificaten van Triodos Bank-aandelen door SAAT aan de certificaathouders.

Driebergen-Rijsenburg, 12 maart 2026

De raad van bestuur

Alexander Rinnooy Kan, voorzitter

Roelien Ritsema van Eck

Tarique Arsiwalla

Jolande Sap